



AUUF Akademie  
für Unternehmensnachfolge  
und Unternehmensführung

# Programm

## Unternehmer-Intensivtraining für Nachfolger

UNIT I: Termin nach Vereinbarung

UNIT II: Termin nach Vereinbarung

UNIT III: Termin nach Vereinbarung

UNIT IV: Termin nach Vereinbarung

UNIT V: Termin nach Vereinbarung

## Vorbemerkung

Das Training thematisiert und fördert das persönliche Wollen und Wissen sowie das Können und Verhalten der Nachfolger / -innen. Durch fachbezogenes Wissen und Methodenkompetenz sowie durch den Aufbau eines situationsgerechten und sozial kompetenten Verhaltensstils werden die Grundlagen für die erfolgreiche Unternehmensführung geschaffen.

### Ziele

- Entwicklung einer individuellen Lebensplanung
- Erkennen der individuellen Beweggründe, Stärken sowie Chancen und Risiken
- Fachbezogenes Wissen und Methodenkompetenz als Grundlage für erfolgreiche Unternehmensführung
- Aufbau eines situationsgerechten und sozial kompetenten Führungsstils

### Inhalte

#### ***Wollen***

- Persönliche Lebensplanung
- Geistige und körperliche Fitness
- Suche nach dem eigenen Profil
- Unternehmerische Visionen entwickeln
- Selbst- und Erfolgsmanagement

#### ***Wissen***

- Marktorientierte Führung
- Operatives und strategisches Controlling
- Operative Unternehmensplanung
- Systematische Entscheidungsfindung
- „Mein Recht als Chef“

#### ***Können und Verhalten***

- Führung und Teamarbeit
- Kommunikation und Verhalten
- Überzeugend auftreten
- Persönliche Arbeitstechniken
- Kompetente Entscheidungen treffen
- Wo liegen meine persönlichen Stärken und wie kann ich sie effektiv einsetzen?
- Wie wirke ich auf andere?
- Etablierung im elterlichen Unternehmen

## Übersicht

**Teilnehmer** Junior-Unternehmer mittelständischer Unternehmen/Nachfolger

**Teilnehmerzahl** max. 12 Teilnehmer

**Abschluss** Zertifikat der AUUF Akademie

**Veranstaltungsort** Schloß Ziethen bei Berlin

### Termine

UNIT I	Persönlichkeitsentwicklung Persönliche und unternehmerische Vision	Termin nach Vereinbarung
UNIT II	Marktorientierte Führung Operatives und strategisches Controlling	Termin nach Vereinbarung
UNIT III	Überzeugend auftreten Entscheidungstechniken	Termin nach Vereinbarung
UNIT IV	Kommunikation Führung und Team	Termin nach Vereinbarung
UNIT V	Abschlusskonferenz in der Familie Zertifikatsüberreichung	Termin nach Vereinbarung



## Programm UNIT I

Termin nach Vereinbarung

Hotel Schloß Ziethen  
Seminarleitung: Wolf Kempert

### Montag

17.00 - 19.00 Uhr Begrüßung und Vorstellung der Teilnehmer  
Zielsetzung der AUUF Akademie  
Einführung in das Intensivtraining  
Wolf Kempert  
Geschäftsführer UNU  
Leitung „Intensivtraining“

täglich

07.00 - 07.45 Uhr Fit in den Tag  
Gregor Kempert  
Dipl.Sportwissenschaftler

### Dienstag

09.00 - 17.30 Uhr „Persönliche Lebensplanung“  
▪ Standortbestimmung  
▪ Grundgesetze des Erfolgs  
Wolf Kempert

20.00 - 22.00 Uhr „Unternehmensnachfolge / -sicherung“  
▪ Stärken und Schwächen von Familienunternehmen  
RA Frank Geiser,  
Geiser & von Oppen

### Mittwoch

09.00 - 17.30 Uhr „Auf der Suche nach dem eigenen Profil“  
▪ Struktogramm der Persönlichkeit  
▪ Bio-Strukturanalyse nach Prof. Schirm  
▪ Führungserfolg durch Selbsterkenntnis  
Wolf Kempert

20.00 - 22.00 Uhr „Unternehmer im Gespräch“  
Roundtable / Talk im Schrammenhoff  
Frank Freye  
Geschäftsführer  
FN GmbH & Co. KG

### Donnerstag

09.00 - 17.30 Uhr „Von der persönlichen zur unternehmerischen Vision“  
▪ Geistige und mentale Fitness  
▪ Time Line  
Wolf Kempert

20.00 - 22.00 Uhr „Einzelarbeit und Coaching“  
▪ Persönliche Visionsarbeit  
Wolf Kempert

### Freitag

09.00 - 16.00 Uhr „Der Weg zum Wesentlichen“  
▪ Selbstmanagement, Erfolgsmanagement  
▪ Etablierung im elterlichen Unternehmen  
Wolf Kempert

16.00 - 17.00 Uhr Zusammenfassung / Feedback / Rückblick  
▪ Wo stehen wir?  
▪ Was hat mich vorgebracht?  
▪ Was brauche ich noch?  
Wolf Kempert



## Programm UNIT II

Termin nach Vereinbarung  
Hotel Schloß Ziethen  
Seminarleitung: Wolf Kempert

### Montag

17.00 - 18.30 Uhr

- „Aus der Praxis in die Praxis – Wissenstransfer“
- Welche Inhalte konnte ich umsetzen?
  - Welche Wirkung konnte ich erzielen?
  - Was hat mich meinen Zielen näher gebracht?

Wolf Kempert  
Geschäftsführer UNU

- Roundtable:  
„Zukunftssicherung statt Generationenkonflikt“  
- Der Einstieg des Juniors in das Unternehmen -

Jörg Fabiunke  
Geschäftsführer BIZ  
Dr. Alois Weber  
Wolf Kempert

Täglich

07.00 - 07.45 Uhr

Fit in den Tag

Gregor Kempert  
Dipl.Sportwissenschaftler

### Dienstag

09.00 - 17.30 Uhr

- „Marktorientierte Führung“
- Grundlagen und Praxisbezug im Investitions- und Konsumgütermarketing
  - Vertriebsstrategien in die Praxis umgesetzt
  - Marketing und Vertrieb als Führungskonzeption

Dr. Norbert Scholz /  
Wolf Kempert

20.00 - 22.00 Uhr

„Expertengespräch“  
Marktorientierte Führung

NN  
Marketing BASF

### Mittwoch

09.00 - 17.30 Uhr

„Operatives und strategisches Controlling“  
Von der Kosteninformation zur Ergebnisinformation

Rainer Dandyk  
Unitcell GmbH  
Prof.Dr. Barbara Streit  
FH Merseburg

20.00 - 22.00 Uhr

„Unternehmer im Gespräch“  
Roundtable / Talk in der Kommende

Dr. A. Schweitzer  
ALBA Berlin

### Donnerstag

09.00 - 17.30 Uhr

„Operative Unternehmensplanung“  
Fallstudie zur Unternehmensplanung

Prof. Dr. B. Streit  
FH Merseburg

20.00 - 22.00 Uhr

„Unternehmer im Gespräch“  
Roundtable / Talk in der Kommende  
Der Beirat im Nachfolgeprozess

RA Frank Geiser  
Geiser & von Oppen

### Freitag

09.00 - 16.00 Uhr

- „Mein Recht als Chef“
- Wirtschafts- und Arbeitsrecht
  - Fallstricke in Verträgen etc.

RA Frank Geiser

16.00 - 17.00 Uhr

- Zusammenfassung / Feedback / Rückblick
- Wo stehen wir?
  - Was hat mich vorangebracht?
  - Was brauche ich noch?

Wolf Kempert



## Programm UNIT III

Termin nach Vereinbarung  
Hotel Schloß Ziethen  
Seminarleitung: Wolf Kempert

### Montag

17.00 - 18.30 Uhr

„Aus der Praxis in die Praxis – Wissenstransfer“

- Welche Inhalte des Trainings konnte ich umsetzen?
- Welche Wirkung konnte ich erzielen?
- Was hat mich meinen Zielen näher gebracht?

Wolf Kempert  
Geschäftsführer UNU

20.00 - 22.00 Uhr

„Unternehmer im Gespräch“  
Roundtable / Talk in der Kommende

Klaus Moch  
Geschäftsführer  
Ludwig Bertram GmbH

Täglich

07.00 - 07.45 Uhr

Fit in den Tag

Gregor Kempert  
Dipl.Sportwissenschaftler

### Dienstag

09.00 - 17.30 Uhr

„Rhetorik / Persönlichkeitsentwicklung -  
Überzeugend auftreten und wirken“

Michael Ziellenbach  
Sprecher im Rundfunk: DLF /  
WDR, Sprachtrainer

### Mittwoch

09.00 - 17.30 Uhr

„Rhetorik / Die freie Rede – Teil 1“  
▪ Vermeiden rhetorischer Sünden  
▪ Praktische Übungen

Michael Ziellenbach

18.30 - 20.30 Uhr

„Umgang mit Presse und Öffentlichkeit“

Wolfram Kons  
RTL Plus Deutschland

### Donnerstag

09.00 - 17.30 Uhr

„Rhetorik / Die freie Rede – Teil 2“  
▪ Vermeiden rhetorischer Sünden  
▪ Praktische Übungen

Michael Ziellenbach

20.00 - 22.00 Uhr

„Wege zu mentaler Gelassenheit“  
▪ Abbau von Stress

Dr. Gerret Wedel

### Freitag

09.00 - 16.00 Uhr

Rhetorik und Charisma  
▪ Strategien und Techniken

Wolf Kempert

16.00 - 17.00 Uhr

Abschlussprojekt definieren  
Zusammenfassung / Feedback / Rückblick  
▪ Wo stehen wir?  
▪ Was hat mich vorangebracht?  
▪ Was brauche ich noch?

Wolf Kempert



## Programm UNIT IV

Termin nach Vereinbarung  
Hotel Schloß Ziethen  
Seminarleitung: Wolf Kempert

### Montag

17.00 - 18.30 Uhr

„Aus der Praxis in die Praxis – Wissenstransfer“  
▪ Welche Inhalte konnte ich umsetzen?  
▪ Welche Wirkung konnte ich erzielen?  
▪ Was hat mich meinen Zielen näher gebracht?

Wolf Kempert

20.00-22.00 Uhr

„Unternehmer im Gespräch“  
Roundtable / Talk in der Kommende

Rodrigo Larrabe  
Unternehmensnachfolger  
NAYAK Aircraft Service GmbH  
& Co. KG

Täglich

07.00 - 07.45 Uhr

Fit in den Tag

Gregor Kempert  
Dipl.Sportwissenschaftler

### Dienstag

09.00 - 17.30 Uhr

„Führen durch Kommunikation und Kompetenz“  
▪ Führungsformen und Führungsstile  
▪ Führung durch Kommunikation

Wolf Kempert

20.00 - 22.00 Uhr

„Stil und Etikette im Business“  
▪ Kompetent vom ersten „Augenblick“  
▪ Tischkultur  
▪ Stil- und Benimmregeln im Job

Katrin Kerber  
Stil- und Etikettetrainerin

### Mittwoch

09.00 - 17.30 Uhr

„Führen durch Persönlichkeit“  
▪ Entwicklung der charismatischen Persönlichkeit  
▪ Führung und Motivation

Wolf Kempert

20.00 - 22.00 Uhr

„Unternehmer im Gespräch“  
Roundtable / Talk in der Kommende

Hartwig Pietzcker  
Geschäftsführender Gesell-  
schafter Autokühler-  
Gesellschaft mbH & Co.  
Kommanditgesellschaft

### Donnerstag

09.00 - 17.30 Uhr

Führung mit Hochleistungsteams  
Führungskultur im Team

Prof.Dr. J. Beckmann  
Universität Potsdam  
PeakPerformanceAcademy

20.00 - 22.00 Uhr

Projektarbeit / Einzelcoaching

### Freitag

09.00 - 10.30 Uhr

Zusammenfassung / Feedback / Rückblick

Wolf Kempert

11.00 – 12.00 Uhr

„Generationswechsel als Kommunikationsaufgabe“  
▪ Projektpräsentation – Generalprobe

Juniorunternehmer



## Programm UNIT V

Termin nach Vereinbarung  
Hotel Hilton, Berlin

### Abschlusskonferenz Intensivtraining

#### Freitag

15.00 - 15.30 Uhr	Begrüßung der Familien und Einführung	Wolf Kempert Geschäftsleitung UNU
15.30 - 16.45 Uhr	Projektpräsentationen und anschließende Diskussion	Juniorunternehmer
16.45 - 17.15 Uhr	Kaffeepause mit Gedankenaustausch	
17.15 - 18.00 Uhr	Moderierte Gruppenarbeit „Unternehmensnachfolge“ - Gestaltung der Unternehmensnachfolge „und danach“ - Partnerschaft im Spannungsfeld Unternehmen und Familie	Senioren / Junioren / Moderation Wolf Kempert
18.00 - 18.30 Uhr	Präsentation und Diskussion	Senioren / Junioren
19.30 Uhr	Kreatives Abendessen mit Überraschungen anschließend etwas Künstlerisches	Moderation Wolf Kempert



## Programm UNIT V

Termin nach Vereinbarung  
Hotel Hilton, Berlin

### Abschlusskonferenz Intensivtraining

#### Samstag

09.00 - 09.15 Uhr	Begrüßung und Einführung in das Programm	Wolf Kempert
09.15 - 10.00 Uhr	Unternehmensnachfolge , Wachstum und Veränderung	Ulrich Junghanns Wirtschaftsminister
10.00 - 10.30 Uhr	Kaffeepause	
10.30 - 12.30 Uhr	Führung von Familienunternehmen - Symbole und Signale – Rituale verstehen und erleben Präsentation und Workshop	Dr. Bernd LeMar Kommunikation & Resonanz
12.30 - 14.00 Uhr	Mittagessen mit Gedankenaustausch	
14.00 - 14.45 Uhr	Paradigmenwechsel in der Führung	Prof R. Gebert TU Berlin, TU Cottbus
14.45 - 16.00 Uhr	„Überreichung der Zertifikate“ – AUUF Akademie	Jörg Fabiunke/ Wolf Kempert

#### Reichstag Berlin

Änderungen vorbehalten



Liebe Interessenten der AUUF Akademie,

falls Sie die Teilnahme interessiert, wenden Sie sich bitte an:

den Leiter der AUUF Akademie

Wolf Kempert  
UNU Gesellschaft für Unternehmensnachfolge  
und Unternehmensführung GmbH  
Fasanenstraße 85 , D-10623 Berlin  
Tel: 030 3101 2021, e-Mail: [kempert@unu-nachfolge.de](mailto:kempert@unu-nachfolge.de)

Alle Neuigkeiten und Termine finden Sie auch auf unserer Homepage:  
[www.AUUF-Akademie.de](http://www.AUUF-Akademie.de)